



**Informe Board 2011/12**  
**IIED - América Latina**

---



---

Buenos Aires  
Septiembre de 2012

## **Contenidos**

Autoridades y Equipo de trabajo del IIED-AL

## **Programas**

- 1 - Cambio climático y gestión de riesgo
- 2 - Microcréditos y Saving Groups
- 3 - Reordenamiento urbano
- 4 - Gestión Urbana Ambiental
- 5 - Juventud y niños
- 6 - Fortalecimiento de Políticas y Programas Participativos
- 7 - Redes y Espacios
- 8 - Difusión y publicaciones
- 9 - Programas Asociados

## Miembros de la Comisión Directiva del IIED-AL

(Comisión Directiva designada el 31/7/2012 y con vigencia hasta el 31/07/2016)

**Ana Hardoy**

Presidente

**Alejandro Rofman**

Vice Presidente

**Florencia Almansi**

Secretaria

**María Bertolotto**

Tesorero

**David Satterthwaite**

Vocal Titular

**María Di Pace**

Vocal Titular

**Adriana Clemente**

Vocal Titular

**Tova Solo**

Vocal Suplente

**Leonardo Tambussi**

Vocal Suplente

**Michael Cohen**

Síndico

**Gabriela Lichtenstein**

Síndico Suplente

## Equipo IIED - AL

**Florencia Almansi**

**Julieta del Valle**

**Jorgelina Hardoy**

**Gustavo Pandiella**

**Andrea Tammarazio**

**Leonardo Tambussi**

**Guadalupe Sierra**

**Contadores en Buenos Aires**

**Guillermo Siseta**

**Mariel Siseta**

**Mariela Siseta** (asistente)

**Contadores en Rosario**

**Diego Tarling**

**Programas Asociados:**

**LA-WETnet**

**Damián Indij** (Coordinador)

# 1. Cambio climático y gestión de riesgo



## Efectividad de las acciones de adaptación al cambio climático en áreas urbanas.

El proyecto busca identificar avances en el tema de adaptación al cambio climático en las agendas locales. Se eligieron tres ciudades: Rosario, Chetumal (México) y Manizales (Colombia). En el 2011 se completó el primer estudio de caso (Ciudad de Rosario) y se trabajó con investigadores en cada una de las otras dos ciudades seleccionadas en la elaboración de información de base, selección de entrevistados y armado de un cronograma de entrevistas. Durante febrero y marzo de 2012 se realizaron visitas a las dos ciudades a fin de preparar los informes sobre cada ciudad. (IIED UK con fondos de la Fundación Rockefeller).

**Adapte** (Adaptation to the health impacts of air pollution and climate extremes in Latin American Cities). Estudio que busca determinar y fomentar acciones de adaptación de comunidades y gobiernos locales. En este sentido, el programa intenta comprender cómo la población y los gobiernos de las ciudades perciben y dan respuestas a los extremos del clima (temperaturas altas, excesos/falta de agua, etc.) para luego proponer acciones concretas en las ciudades. El estudio se hizo en zonas identificadas a priori dentro de cada una de las 4 ciudades seleccionadas (México DF, Bogotá, Santiago de Chile, y Buenos Aires). El trabajo incluyó entrevistas a funcionarios y actores claves, encuestas a 100 individuos en cada una de las zonas seleccionadas y un taller en cada zona.



El 8 y 9 de febrero, 2012, se realizó en la Universidad Autónoma Metropolitana – Unidad Xochimilco, México DF, el taller “Vulnerabilidad y adaptabilidad de las ciudades ante el cambio climático” como parte del proyecto ADAPTE. El taller tuvo dos objetivos: **a)** hacer el cierre del proyecto y acordar el informe final, **b)** trabajar con tomadores de decisión sobre marco legal, participación, información y financiamiento, evaluando como están, donde les gustaría estar y cuáles son los obstáculos y oportunidades para lograrlo. Además de funcionarios de Santiago, Bogotá y Rosario y San Fernando, estuvieron presentes varios funcionarios de México y miembros de Organizaciones de la Sociedad Civil. (IAI -Inter-American Institute for Global Change Research y coordinación general de Patricia Romero Lankao del NCAR). La participación al taller de los tomadores de decisión se realizó con fondos de la Fundación Rockefeller y el IIED (UK).

## 2. Micro-créditos y savings groups

### • Fondo Barrial Hardoy – La Paz

El Fondo Barrial Hardoy tiene 7 años de funcionamiento, y está administrado por mujeres de la comunidad. Ha beneficiado a 130 familias en el otorgamiento de créditos de hasta \$ 4.000.- destinados a la ampliación o terminación de viviendas recuperables. Se financia exclusivamente con la devolución de cuotas de los miembros de la cartera que han recibido préstamos y con las cuotas de las familias que ahorran en el fondo.

### • Fondo Barrial Villa del Carmen - San Ginés

El Fondo Barrial Villa del Carmen – San Ginés tiene 5 años de funcionamiento, y esta también administrado por mujeres de la comunidad. Ha beneficiado a 85 familias en el otorgamiento de créditos de hasta \$4.000.- destinado a la ampliación o terminación de viviendas recuperables. Se financia con el recupero de cuotas del Programa Mejor Vivir que se ejecuta en el mismo barrio (50 familias beneficiadas con el programa que devuelven el crédito de forma mensual), con la devolución de cuotas de los miembros de la cartera que han recibido préstamos y con las cuotas de las familias que ahorran en el fondo.

Las mujeres que administran este fondo barrial fueron las primeras que comenzaron a otorgar créditos a familias que no son exclusivamente de su barrio, debido a que tienen mayor disponibilidad en su cartera y a que la demanda de otros barrios se hizo reiterativa. Realizan el seguimiento de manera telefónica y entrevistándolas en la mesa de trabajo.

### • Fondo Barrial San Roque

El Fondo Barrial San Roque, se inicio en Julio del año 2010 y está también administrado por vecinos de la comunidad. La característica particular de este Fondo es que se originó por la demanda de familias que debían relocalizarse en el conjunto de viviendas construido en el marco del Programa Federal. Las viviendas nuevas no contaban con gran parte del equipamiento de cocina, camas, colchones, roperos en los dormitorios, rejas, ni muros medianeros. Este fondo está destinado a financiar el equipamiento de las mismas y también a colaborar con la ampliación de dormitorios para las familias numerosas. Se financia con el recupero de cuotas del Programa Mejor Vivir que se ejecuta en el barrio Villa del Carmen - San Ginés y con la devolución de cuotas mensuales de los beneficiarios de la cartera. Se otorgaron hasta el momento 10 créditos, y hay más de 20 familias en lista de espera.

En el año 2011 se contó con la colaboración de un grupo de pasantes de la carrera de trabajo Social, quienes hicieron sus prácticas para la materia Taller 1, tuvieron como objetivo central fortalecer el rol de los promotores de créditos. Los pasantes fueron coordinados por trabajadoras sociales del área de Reordenamiento Urbano de la Municipalidad de San Fernando. La experiencia fue muy positiva ya que, en una primera etapa, se difundió el proyecto a las 288 familias del barrio a través de talleres por manzanas, y en una segunda parte se capacitó y fortaleció a los promotores en el rol comunitario. Un pasante continuó colaborando voluntariamente en el proyecto al finalizar las prácticas.

### • Fondo Barrial San Jorge y Presidente Perón

En el año 2011 surgieron dos iniciativas para conformar Fondos Rotativos de Créditos en los barrios San Jorge y Presidente Perón, barrios que están en proceso de urbanización por medio del PROMEBA.

Ambos Fondos están siendo organizados y gestionados por los delegados barriales, quienes son los encargados de transmitir, informar y otorgar a los vecinos créditos de hasta \$2.000.- destinado a la ampliación o mejoramiento de viviendas. Los fondos son financiados exclusivamente con la devolución de cuotas mensuales de los beneficiarios del Fondo Rotativo.

En el barrio Presidente Perón los microcréditos estuvieron destinados, en su mayoría, al mejoramiento sanitario: completamiento de baño y cocina, conexión a cloacas, instalación de agua caliente, etc. En el barrio San Jorge, se destinaron microcréditos para la ampliación de un módulo habitacional.

#### **Desafíos:**

Se continúa con la **búsqueda de Fondos** para otorgar una beca a los promotores comunitarios que trabajan de manera voluntaria y quienes tienen un rol importante en sus barrios: se destacan por tener un fuerte compromiso social, promueven el valor comunitario, contribuyen a la consolidación de las capacidades asociativas, toman decisiones y articulan con el Municipio, logran incidir en un progresivo mejoramiento de la calidad del hábitat individual y social, teniendo un fuerte impacto positivo en la salud de los vecinos de su barrio.

Por estas razones, es de suma importancia poder contar con recursos para fortalecer sus prácticas cotidianas.

#### **Realización del 3er taller inter barrial:**

En Noviembre del año 2011, se realizó un taller con los promotores del programa microcréditos de los barrios de San Fernando con el fin de fortalecer sus prácticas, compartir experiencias e ideas, planificar acciones y articular futuras acciones.

### **3. Reordenamiento Urbano**

- Programa Federal de Mejoramiento de Viviendas - Mejor Vivir II por entidades



En el marco del FORO de Organizaciones de Tierra, Vivienda e Infraestructura de la Provincia de Buenos Aires (FOTIVBA) del cual el IIED-AL es organización promotora, se ha continuado con la gestión de fondos del Programa Mejor Vivir por Entidades financiado por la Sub-Secretaría de Viviendas de la Nación. El IIED-AL ejecuta el programa articuladamente con los referentes barriales y con la Dirección de Reordenamiento Urbano de la Municipalidad de San Fernando.

En el año 2010, ha finalizado la segunda etapa del Programa, contando ya con 50 viviendas mejoradas, y desde el año 2011 continuamos con la espera de los fondos para comenzar a ejecutar nuevos mejoramientos de viviendas. Los proyectos fueron presentados ante la Sub-secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda en Marzo del año 2011 para realizar 50 mejoramientos en el barrio Villa del Carmen (tercera y cuarta etapa) y 30 mejoramientos en el barrio Presidente Perón (primera etapa).

Ambos proyectos, serán ejecutados junto a los promotores de los barrios mencionados, quienes serán los encargados de seleccionar a los beneficiarios según criterios consensuados, hacer el seguimiento de las obras y contener a las familias ante cualquier inquietud, entre otras tareas. También se contará con la participación de área de Reordenamiento Urbano del Municipio de San Fernando, por sobre todo en el barrio Presidente Perón que se encuentra en proceso de urbanización.

Cuando los fondos estén disponibles, el IIED-AL será el encargado de coordinar a todas las partes involucradas en el proyecto: los promotores barriales, las empresas constructoras destinadas para cada barrio, el representante técnico, y al municipio de San Fernando, con el fin de cumplir con el objetivo del proyecto.

No se presentaron nuevos proyectos, debido al atraso de los desembolsos para dar inicio a la ejecución del proyecto. La decisión fue tomada junto a los referentes de los barrios, quienes prefieren esperar a materializar mejoramientos en los barrios para que los vecinos sigan confiando en ellos.

De todas formas, tanto integrantes del IIED-AL como otras Organizaciones que conforman el Fotivba, asistimos a reiteradas reuniones y visitas en el Secretaría de Vivienda para conocer el estado de situación de las carpetas y la razón del atraso en los pagos. La información obtenida en cada reunión era transmitida a los promotores barriales de los barrios Presidente Perón y Villa del Carmen.

## **4. Gestión urbana ambiental**

- **VIVACE. Vital and viable services for natural resource management in Latin America**

VIVACE es un proyecto financiado por la Comisión Europea. En Argentina el IIED-AL y el INA (Instituto Nacional del Agua) forman parte de este Proyecto junto a un consorcio internacional del que participan el Instituto Mexicano de Tecnología de Agua (IMTA) de México, Lettinga Associates Foundation (LeAF) de Holanda, El Centro para el Manejo Ambiental y Soporte de Decisiones (CEMDS) de Austria y BOKU de la Universidad de Recursos Naturales y Ciencias Aplicadas de la Vida, también de Austria. Los principales objetivos del Proyecto son: i) Contribuir al desarrollo e implementación de conceptos y tecnologías innovadoras para el acceso agua y la gestión de los residuos domiciliarios factibles de reuso agrícola y energético en áreas periurbanas; y ii) Desarrollar herramientas de análisis que contribuyan a los tomadores de decisión y diferentes actores en la gestión sustentable de los recursos naturales.

Dos casos de estudio fueron definidos, en México Xochimilco y en Argentina el Delta de Tigre. En ambos casos, fueron elaboradas propuestas tecnológicas y de gestión dirigidas a mejorar el manejo de los recursos naturales, en especial agua, saneamiento y residuos sólidos urbanos.

En los próximos meses se realizarán distintas actividades (talleres, grupos de reflexión y seminarios) dirigidas a actores clave locales (institucionales y comunitarios) para presentar las propuestas y evaluar el nivel de aceptación de las mismas.

Hacia el cierre del proyecto (fines de agosto de 2012) se elaborarán distintos materiales (artículos, informes técnicos y recomendaciones) que recogerán y difundirán la la experiencia.

- Nuevas tecnologías: Planta potabilizadora para escuelas del delta de Tigre

Como resultado de la intervención en el delta de Tigre con el proyecto VIVACE, se articuló con la municipalidad y la Unión Industrial de Tigre, la instalación como primer experiencia piloto, de una planta para la potabilización de agua de río, que será replicada en los demás establecimientos educativos del delta. Este proyecto se financió con los fondos recaudados a través de AKVO, en el marco de la campaña Live Earth Run for Water - Buenos Aires, Argentina gestionada por el IIED-AL en el marco de la red Espacio Agua.

Finalmente el pasado septiembre de 2011, la comunidad educativa de la Escuela Nº 8 "Manuel Belgrano" de la Primera Sección de Islas, ubicada en Arroyo Espera y Gálvez, inauguró la nueva Planta Potabilizadora de agua. La Escuela Nº 9 también cuenta con el innovador sistema.



Entre los presentes, se destacó la presencia del presidente del Honorable Concejo Deliberante (HCD) de Tigre, Dr. Julio Zamora, quien afirmó: "En nombre del Intendente Sergio Massa, queremos agradecerles a los integrantes de "Espacio Agua" y a la Unión Industrial de Tigre por haber desarrollado junto al Municipio este proyecto que se traduce en la mejora de la calidad de vida de toda la población de este extenso territorio. Continuaremos trabajando para que en el corto plazo todas las escuelas de Islas tengan la posibilidad de tener acceso a este recurso hídrico de forma segura y constante".

En tanto, el presidente de la Unión Industrial Tigre, Silvio Prozzi, sintetizó: "Nuestra entidad trabaja con una gran responsabilidad social junto al Municipio de Tigre y en base a esa labor, esta es la segunda Planta Potabilizadora que se inaugura en Islas, la anterior se colocó en la Escuela 9. El proceso técnico elegido es una tecnología muy importante porque es de bajo impacto que evita el uso de productos químicos y permite que el equipo opere de forma automática.



- Propuesta: “Dotación de agua con tecnología innovativa en islas”

En el marco del concurso organizado a través de Coca-Cola y Fundación Vida Silvestre Argentina 2011, el IIED-AL fue seleccionado para recibir el primer premio pero debido a que no pudo presentar a tiempo el certificado de exención impositiva no se pudo recibir dicho premio. Sin embargo y en mérito a la bondad del proyecto recibió una “donación con cargo”, de un monto de **\$75.000** para implementar, a través del uso de tecnologías alternativas, agua a la Escuela 17 de las islas del Tigre.

Este proyecto propone realizar un estudio comparativo entre dos sistemas de provisión de agua de río para abastecer las escuelas y también la población del delta de Tigre y dar como respuesta a la población isleña, una alternativa sustentable, que a pesar de estar rodeada de agua carece de agua segura.



Foto – 1: Almacenamiento de Bidones que dejan los isleños al llegar al continente y luego los regresan a sus hogares con agua potable de las canillas de la Estación Fluvial de Tigre.

Foto – 2: Sistema de Electro floculación, instalado en la escuela 8, de las islas del Delta de Tigre.



Los objetivos del proyecto son evaluar y seleccionar dos sistemas alternativos de utilización de agua de río para abastecer a las escuelas públicas del Delta, preparar material de difusión sobre las tecnologías estudiadas y contribuir a la construcción de una planta potabilizadora, con el sistema que se elija y con la participación del gobierno local, dirección de escuelas, cooperadora y la red Espacio Agua en la Escuela 17 de las Islas del Delta de Tigre.

Por otro lado, y ya desde el punto de vista de los beneficiarios, el proyecto apunta a que la totalidad de la población de las islas del delta pueda acceder paulatinamente al agua potable, a través de tecnologías innovadoras.

Foto – 3: Hora de la vuelta a las casas de los Isleños, para llevar a sus hijos. Foto tomada a la salida de la escuela 8, sobre el final de la jornada.

## **Análisis de Impacto de la Variabilidad y el Cambio Climático en áreas costeras de ambas márgenes en las nacientes del Río de la Plata.** *Acciones para la prevención y adaptación.* IDRC.

En septiembre de 2011, con el apoyo del IDRC, se comenzó a implementar el proyecto “Análisis de Impacto de la Variabilidad y el Cambio Climático en áreas costeras de ambas márgenes en las nacientes del Río de la Plata” (“Proyecto Riberas”) con el objetivo de: aumentar el conocimiento y fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil por medio del diseño de políticas de adaptación y gestión local de riesgos en escenarios de cambio (CC) y variabilidad climática (VC), en cuatro ciudades (Carmelo, Juan Lacaze, Tigre y San Fernando) ubicadas en las nacientes del Río de la Plata.

Entre los objetivos específicos se encuentra el de identificar y analizar las amenazas de origen climático, hidrológico y atmosférico de las áreas de estudio; delinear escenarios prospectivos de impacto del CC y VC y estimar el impacto económico de las medidas de adaptación para cada uno de los escenarios. Durante los tres años de ejecución (2011-2014), se analizarán también la percepción sobre el riesgo ambiental y las medidas de adaptación de los diversos actores, y se diseñará, conjuntamente con las autoridades locales y las organizaciones sociales, las acciones y lineamientos para la gestión local de riesgos y adaptación frente a la VC y el CC. Con un enfoque de investigación-acción, la participación de los gobiernos locales así como la colaboración de las organizaciones de la sociedad civil en las áreas de estudio serán componentes fundamentales del desarrollo de la investigación.

El equipo de trabajo está conformado por el IIED-AL como la institución coordinadora y responsable general del proyecto; la Sociedad Amigos del Vientos (AdelV) como organización no gubernamental y socio uruguayo; y consultores contratados para cada etapa del proyecto pertenecientes a ambos países. Durante este primer semestre el equipo de trabajo estuvo conformado por diez profesionales.

Durante estos primeros meses de proyecto, se realizaron actividades de articulación con actores institucionales de cada una de las ciudades que conforma el área de estudio, y con organismos oficiales nacionales y provinciales de ambos países; se relevó información bibliográfica sobre la problemática de CC y VC; y se comenzó a sistematizar información relevante para un primer diagnóstico de situación en cada localidad.

En marzo de 2012, se realizó en el municipio de San Fernando el I Encuentro Binacional del proyecto Riberas en el que participaron representantes del Municipio de Carmelo, Municipio de Juan Lacaze, Secretaría de Medio Ambiente de Municipio San Fernando, Secretaría de Obras Públicas de Municipio de San Fernando, Programa FREPLATA, INA, IDRC, y el equipo del IIED-AL, AdelV y los consultores del proyecto. En este primer encuentro se presentó el proyecto y el equipo de trabajo a las autoridades locales y sirvió, sobre todo, para empezar a intercambiar los avances de cada componente de análisis (urbano, climatológico, social-institucional, económico) con el fin de generar una perspectiva de trabajo integrada.

Al finalizar el primer año del proyecto, en julio de 2012, se deberán tener identificadas las áreas con mayor vulnerabilidad frente al CC en cada ciudad, con el fin de iniciar en el segundo año de trabajo la etapa de validación del diagnóstico con actores locales y construcción participativa de escenarios futuros en las áreas vulnerables, para luego trabajar, en el tercer año de proyecto, con los mismos en lineamientos para un Plan de Prevención y Adaptación al Cambio Climático (CC) y Variabilidad Climática (VC) para cada municipio.

Los avances de este primer año de proyecto -documento preliminar de diagnóstico e informes analíticos por componente de las cuatro ciudades- serán presentados en el II Taller Binacional a realizarse los días 9 y 10 de agosto en la ciudad de Carmelo.

- **Evidencia de lecciones de políticas públicas e investigación de América Latina (ELLA)**

Practical Action Consulting (PAC) lidera un consorcio de seis organizaciones con antecedentes de cooperación, investigación multidisciplinaria y políticas públicas con una amplia experiencia en construcción y diseminación de conocimiento. El consorcio está formado por Practical Action Consulting, The International Institute for Environment and Development (IIED) el Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo – América Latina (IIED-AL) el Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) SouthSouthNorth y el African Center for Technology (ACTS). En una primera etapa (2010) se identificaron lecciones de Latinoamérica en temas de desarrollo, definieron ejes temáticos y se elaboró la propuesta de trabajo para la 2ª etapa del proyecto.

En el 2011 se inició la segunda etapa del proyecto (duración de 3 años): Los objetivos son:

- 1) preparar de una manera asequible el conocimiento generado en AL sobre tres grandes ejes (Manejo ambiental, Gobernabilidad, y Desarrollo económico), cada uno de los cuales tiene 8 subtemas. Cada uno de estos ejes de trabajo es coordinado por una Organización de LA.
- 2) Producir intercambio de información con Sud Asia y África Sub-sahariana
- 3) General alianzas de aprendizaje entre continentes.

El IIED – AL estuvo involucrada en la elaboración del material sobre subtema de gobernabilidad ambiental urbana dentro del eje de manejo ambiental (Guía sobre el tema, 4 briefs, guía sobre literatura relevante, y guía sobre organizaciones trabajando en el tema)

<http://www.dfid.gov.uk/What-we-do/Research-and-evidence/Pagina-principal-de-ELLA/Programa-ELLA/>

<http://www.solucionespracticas.org.pe/novedades.php?idcate=1&id=149>

- **Acompañamiento de las obras de expansión de las redes secundarias de desagües cloacales incluidas en el “Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana y conurbano Bonaerense”**

En marzo de 2012 se nos informó que el IIED-AL ganó la licitación presentada en diciembre de 2011 para el acompañamiento social a la expansión cloacal que realiza AySA en diversos municipios del Gran Buenos Aires. La consultoría tiene como objetivo realizar la gestión de acompañamiento social de las obras de expansión de las redes secundarias de desagües cloacales en los Partidos de Ituzaingó, Morón, Hurlingham y Tres de Febrero a ejecutarse en el plazo de 18 meses. El acompañamiento social tiene como propósito favorecer el normal desarrollo técnico de las obras y una adecuada incorporación de los nuevos usuarios al servicio, en orden de asegurar la concreción de los beneficios sociales de la inversión en infraestructura. La gestión de acompañamiento social se llevará a cabo dentro de una dinámica de gestión asociada, y de positiva y proactiva colaboración entre diferentes actores como usuarios, comunidades barriales, organizaciones intermedias, organismos de regulación y control, y autoridades gubernamentales. El inicio de actividades está previsto para septiembre de 2012.

## 5. Juventud y Niños

### • Programa Joven

Se continúa acompañando prácticas y actividades de los jóvenes del barrio San Jorge, grupos que se conformaron a partir de la año 2010 en el marco del Programa de Mejoramiento de Barrios en San Fernando, y donde el IIED-AL participó desde entonces en el componente 'Fortalecimiento de Capital Social y Humano, Programa Joven'. Este proyecto tuvo como objetivo trabajar con jóvenes y adolescentes de 12 a 29 años de los barrios San Jorge, y Pte. Perón, con el objetivo de incluir a los jóvenes en los procesos participativos comunitarios y ampliar las oportunidades de reinserción escolar y laboral de los mismos.

-Algunas actividades destacadas estuvieron vinculadas con salidas culturales y recreativas: en Enero del año 2011 un grupo de jóvenes visitaron el Museo de Arte Latinoamericano de Buenos Aires, Malba, en el marco de las actividades de verano. Por otro lado, los autores del cuento "Mambo y la contaminación del río Reconquista" asistieron a la 39ª Feria del Libro de Buenos Aires, donde en un stand se presentó el libro "Historias a orillas del Río" a cargo del Municipio de San Fernando, libro que contiene el cuento escrito por ellos.

Desafíos: consideramos de importante continuar apoyando las prácticas de los jóvenes que viven en contextos vulnerables. Por esa razón, se continúan realizando gestiones para presentar proyectos vinculados al fortalecimiento de las iniciativas juveniles de barrios populares. Por un lado, se presentó un proyecto al Fondo Japonés, el cual no fue elegido como ganador, y también se comenzó a participar en las reuniones de la sociedad civil del Bid -Consoc - en una línea especial de Juventud, con el fin de continuar aprendiendo sobre la actualidad de temas juveniles, recibir apoyo financiero, conocer otras organizaciones que trabajen el tema, etc.

### • Biblioteca Para Niños El Ombú en el Barrio Hardoy

La Biblioteca El Ombú es un espacio comunitario destinado a actividades culturales que se ha venido enfocando en actividades para niños entre 5 y 15 años desde su fundación en el año 2002. Desde entonces, el IIED-AL asesora a los referentes barriales en la gestión general del proyecto y colabora en la administración financiera ad-honorem (la Biblioteca se sostiene con la contribución de donaciones de empresas y particulares). A

mediados del año 2011 el grupo de referentes barriales obtuvo la personería jurídica de la institución, desde entonces la Biblioteca se encuentra en un proceso de cambio por el cual se está consolidando la comisión directiva integrada por nueve vecinos; se están explorando nuevas formas de financiamiento como los subsidios municipales, provinciales y nacionales a "bibliotecas populares"; se están realizando actividades para incorporar jóvenes y adultos como destinatarios del espacio y "socios" de la institución; se están inventariando y catalogando todos los libros y juegos; se continúan con las actividades para niños y las actividades en articulación con la red de organizaciones barriales y con el municipio; además de seguir desarrollando el Proyecto Huerta Orgánica Comunitaria integrado por un grupo de adultos vecinos del barrio, un grupo de jóvenes liderados por el Centro Nuestro Lugar, y el acompañamiento técnico del INTA.

En esta nueva etapa de autogestión, el IIED-AL está enfocado en acompañar y fortalecer a la comisión directiva con el objetivo de dejar capacidades instaladas para poder transferir la administración financiera del proyecto, y permanecer sólo como un asesor externo a demanda de los vecinos.

## **6. Fortalecimiento de Políticas y Programas Participativos**

- **Evaluación Final del Programa de Mejoramiento de Barrios II (PROMEBA II)**

Entre marzo y junio de 2011 el IIED-AL junto con AyDET realizó la Evaluación Final del Promeba II. El estudio se realizó a través de un enfoque cuali – cuantitativo y se focalizó en cinco objetivos específicos: i. Evaluar los beneficios producidos por la intervención del Programa tanto en los resultados previstos como en los no esperados; ii. Evaluar si el Programa y los proyectos se desarrollaron de acuerdo a lo planificado; iii. Evaluar los procesos de gestión del Programa y de los proyectos y el fortalecimiento de la capacidad de gestión de las instituciones involucradas; iv. Evaluar el cumplimiento del costo previsto del Programa y del plan de financiamiento; y, v. Evaluar, a partir de un estudio de caso, la experiencia de inserción del Programa en las políticas y gestión Municipal.

A los efectos de los estudios cuantitativos, se analizó la información producida y sistematizada para 38 proyectos terminados y en condiciones de ser evaluados en las diferentes regiones del país. El análisis de resultados e impactos se basó en un enfoque comparativo, basado en el valor que adoptan los indicadores en las "Fichas de línea de base", las que reflejan la situación de cada barrio antes de la intervención del Programa, y la información recopilada por los documentos "Evaluación Integral de Proyecto Post Obra". Estos últimos, reflejan el valor de los indicadores luego de la implementación del programa, en cada barrio. El análisis cuantitativo se complementó con métodos cualitativos que permitieron explorar las relaciones de causalidad y los procesos implícitos en las acciones del programa. El objetivo de este análisis fue el de explicar y profundizar: i. los resultados de la medición cuantitativa del impacto; ii. los resultados de la ejecución de los proyectos; iii. los procesos desarrollados en el monitoreo y seguimiento de los proyectos; iv. el fortalecimiento de la capacidad de gestión de las instituciones involucradas. Asimismo, se indagó sobre la posible generación de resultados no buscados, y relevantes para ser considerados en las recomendaciones finales para la formulación de la nueva etapa del programa.

## Evaluación de impactos y resultados de los proyectos La Lagunita, Empalme, Las Flores y Villa Corrientes, correspondientes al Programa Rosario Hábitat

Entre agosto de 2011 y marzo de 2012, el IIED-AL junto con AyDET realizó la evaluación de impactos y resultados de los proyectos La Lagunita, Empalme, Las Flores y Villa Corrientes correspondientes al Programa Rosario Hábitat. El estudio abarcó los cuatro proyectos citados que se encontraban concluidos a la fecha del llamado a concurso. Esto implicó abordar el universo de siete barrios de los cuales cuatro corresponden a intervenciones de mejoramiento barrial (La Lagunita, Empalme, Las Flores y Villa Corrientes) y tres a construcciones de barrios "ex novo" como producto de la relocalización de familias de los anteriores (Barrio 2 de Agosto – Relocalización de Villa Corrientes, Barrio Unión y Progreso – Relocalización de Empalme y Barrio Renacer – Relocalización de Las Flores).

La evaluación se desarrolló en base a un esquema metodológico de enfoque cuali – cuantitativo, que permitió apreciar en qué medida las acciones llevadas a cabo por el Programa han impactado en la calidad de vida y la integración social y urbana de los habitantes de los siete barrios intervenidos y finalizados, a través del estudio de los productos y de la medición de los resultados e impactos en campo.

Los objetivos específicos del estudio fueron los siguientes: i. Medir y analizar los resultados, cumplimiento de propósitos y efectos del Programa Rosario Hábitat en los barrios finalizados; ii. Definir si las intervenciones del Programa Rosario Hábitat tuvieron un impacto en el acceso y la disponibilidad de servicios básicos (salud, educación, servicios sociales), infraestructura y equipamiento urbano (agua, saneamiento, pavimento, alumbrado público, equipamiento urbano, electricidad y otros pertinentes); iii. Investigar si las intervenciones del programa tuvieron impacto sobre el valor inmobiliario de los lotes intervenidos; y, v. Determinar si las intervenciones del Programa incrementaron el capital social de los barrios intervenidos.

## 7. Redes y Espacios

### *Nacionales:*

- **FOTIVBA** - Foro de Organizaciones de Tierra, Infraestructura y Vivienda de la Provincia de Buenos Aires

El Foro es un espacio de incidencia en la política de hábitat provincial y nacional, donde desde octubre de 2004 trabajan articuladamente funcionarios públicos representativos del sector (en sus tres niveles), legisladores provinciales y más de 200 organizaciones barriales. El principal objetivo del Foro es garantizar la participación de los actores involucrados en la solución de los problemas que afectan a la región y conformar una fuerza social que monitoree y colabore en la implementación de las políticas urbanas.

A partir del año 2011, se comenzó a difundir el Proyecto de Ley de Hábitat Popular: Universidad, espacios barriales, programas de diarios, etc. Por otro lado, se conformó un Foro Zonal Norte para que participen organizaciones de base que trabajan en temas de

hábitat y vivienda. El IIED-AL acompaña el espacio junto a otras organizaciones que trabajan en la zona norte.

- **Movimiento por la Reforma Urbana (MRU)**

El movimiento está integrado por un colectivo de organizaciones de base y barriales, instituciones sin fines de lucro, cooperativas, universidades públicas, organismos de estado en diferentes niveles, parlamentarios, y organismos internacionales de hábitat y derechos humanos. Este colectivo propicia una reforma del orden jurídico que permita una intervención pública en los procesos de uso, ocupación y parcelamiento del suelo urbano a través de la promoción de una REFORMA URBANA comprometida con principios de inclusión socio-espacial y sustentabilidad ambiental.

- **Espacio Agua**

Desde el año 2005, el IIED-AL, es socio fundador y miembro activo de "Espacio Agua", que es una iniciativa sin fines de lucro conformada por Organizaciones de la Sociedad Civil, gobiernos locales, universidades, empresas y profesionales cuya misión es contribuir a través de acciones de comunicación y educación de alto impacto: a la gestión integral de los recursos hídricos y; al reconocimiento formal del acceso universal al agua potable y al saneamiento como derecho humano.

- **Red San Jorge**

La Red San Jorge es una red integrada por organizaciones barriales (apoyos escolares, cooperativa, ludoteca, biblioteca, escuela, jardín de infantes, etc.) y organizaciones que ejecutan proyectos en el barrio San Jorge, que se creó en el año 2009. A partir de este espacio, se empezaron a articular diferentes actividades ambientales con niños en el marco del Promeba.

### *Internacionales:*

- **FANAS**

La Red de Acción de agua Potable (FAN - Freshwater Action Network) es una red de incidencia política que se creó en el 2000 para apoyar a organizaciones de la sociedad civil que trabajan en temas relacionados con el agua. La expansión de la red FAN y la creciente participación de diversas naciones y regiones del mundo, mostró la necesidad de ajustar su estrategia de acción y la estructura de gestión.

Finalmente la Red de FANAS ha sido invitada a participar más activamente en la red a través del componente de comunicación y difusión, para ello Leonardo Tambussi participó en la reunión del pasado diciembre 2011 en Londres donde se trabajó conjuntamente con las otras redes del mundo las acciones a desarrollar durante el periodo 2012-2015.

A continuación se detallan brevemente las acciones que se desarrollaron en FANAS en lo relacionado al componente de comunicación y difusión:

Boletín electrónico de Las Américas: Las tres redes de Latinoamérica desarrollamos y producimos todos los meses un boletín relacionado con la temática del Agua que coincide

con los objetivos de FAN global que nuestra red promueve, gobernanza, derecho al agua y al saneamiento y cambio climático.

Las noticias son discutidas una vez al mes con el resto de los responsables de comunicación de las otras redes, definiendo notas globales y generales y entre 3 o 4 notas por región, esta información se encuentra disponible en la página web de FAN global.

Se desarrolló el sitio web de FANAS dentro del sitio del IIED-AL, el sitio web no solo contiene información relacionada con las actividades de FANAS sino también el relato de las experiencias que se van desarrollando como así también participaciones en Foros y eventos internacionales <http://www.iied-al.org.ar/fanas>

Teniendo en cuenta la popularidad y crecimiento de las redes sociales se generó un espacio dentro de la red social Facebook para FANAS, esto permitió fortalecer nuevos vínculos con otras organizaciones que llevan adelante los mismos objetivos que la red, es por ello que con un simple "Me Gusta", nos permitió hacer ir creciendo la red virtual. <http://facebook.com/FANAS.Leotambu>

Se generó también una lista de miembros de FANAS, hoy ya con 140 destinatarios que responden en forma personal y/o institucional a través de este mailing diseminamos actividades y promocionamos eventos, presentación de papers, premios, eventos etc.

## • Internacional Fellows Program del IIED

El equipo de Human Settlements del IIED propuso a Florencia Almansi para integrar al Programa Internacional de Fellows del IIED por el término de tres años. El Programa tiene por objetivo fortalecer la red de trabajo internacional del IIED y promover la sinergia entre los fellows y sus instituciones.

## **8. Difusión y publicaciones**

La difusión y comunicaciones de los avances de los proyectos en ejecución y actividades que está desarrollando el IIED-AL han permitido llevar, ya sea en formato de libro, video, fotos, y/o boletines. A distintos actores que se interesan por el trabajo desarrollado. Es por ello que se propuso realizar la distribución de la revista MAYU en forma gratuita a Instituciones, Organizaciones Sociales, Investigadores, Estudiantes, Universidad y a la Comunidad. También la misma se viene difundiendo en la página de Ingenta Connect, siendo los artículos en formato pdf de libre acceso y descarga. free.



## MAYU nro. 76 Descentralización, Gobernanza y Desarrollo Local - Nov2011

### Descentralización, Gobernanza y Desarrollo Local



#### Presentación

Los artículos que forman parte de este número fueron originalmente presentados durante el 53º Congreso Internacional de Americanistas en México DF (19-24 de julio, 2009) en el seminario "Descentralización, Gobernabilidad y Desarrollo Local; Nuevas Perspectivas de América Latina". Durante el seminario se desarrolló un animado debate que demostró la pertinencia y el interés por la temática. Precisamente por eso, se decidió organizar un nuevo seminario con la misma temática durante el 54º Congreso Internacional de Americanistas que se llevará a cabo próximamente en la ciudad de Viena (Austria) del 15-20 de julio, 2012.

Las presentaciones del 53º Congreso fueron adaptadas y actualizadas por los autores mientras algunas fueron traducidas desde el inglés hacia el castellano. Además, específicamente para este volumen, los artículos fueron revisados una vez más y ordenados en la siguiente forma.

### MAYU - Distribución Gratuita



Con el objetivo difundir las actividades que desarrolla el Instituto, hemos tomado la decisión de distribuir nuestra revista Medio Ambiente y Urbanización de forma gratuita a Instituciones, Organizaciones Sociales, Investigadores, Estudiantes, Universidad y a la Comunidad.

Se distribuirán de forma gratuita 200 ejemplares por número editado (1 ejemplar por persona/institución). Las revistas deberán ser retiradas en persona en nuestras oficinas.

## 9. Programas Asociados

- LA- WETnet.

Las actividades de LA-WETnet en 2012 siguieron la línea de trabajo de red latinoamericana hacia el desarrollo de capacidades para la gestión integrada de los recursos hídricos, y la mejora en el acceso al agua potable y el saneamiento, en un contexto de cambio climático.

Cursos de desarrollo de capacidades

Se realizaron las siguientes actividades:

- Curso Teórico-Práctico y Ciclo de Conferencias Magistrales sobre GIRH y Medio Ambiente, en Toluca, México, 11-14 de junio.
- Curso sobre "GIRH y Medio Ambiente", en Caracas, Venezuela, 27-29 de julio.
- Curso de desarrollo de capacidades sobre GIRH, Cusco, Perú, 6-11 de agosto.

Actividades a implementar hasta diciembre de 2012:

- Curso sobre Vulnerabilidad de sistemas hídricos frente al cambio climático, Cochabamba, Bolivia, 24-28 de septiembre.
- Seminario Internacional de Desarrollo de Capacidades "Gestión Integral de Inundaciones en Zonas Urbanas", Santiago de Cali, Colombia, 10 a 12 de octubre.
- Curso Regional sobre Gestión Integrada de Aguas Urbanas, Campus de la Universidad Zamorano, Honduras, 12 al 16 de noviembre.

Se está diseñando un curso sobre "Acceso al agua potable como derecho humano", a realizarse en conjunto con la Universidad Externado de Colombia, en Bogotá en el mes de noviembre.

Programa de Educación sobre el Agua en las escuelas

Se continuó con la implementación de este programa, en conjunto con la Universidad de San Andrés y la Fundación Vidal Silvestre. Se está implementando un ciclo de capacitación para docentes de escuelas y educadores sociales a través del cual los participantes deben elaborar un proyecto para la inserción de los temas de sustentabilidad en las escuelas. Además, se está diseñando un curso virtual, que será ofrecido en la primera mitad de 2013, desde la plataforma virtual de la Universidad de San Andrés. El programa cuenta con el apoyo de Disney Latino.

Casos de estudio sobre el impacto del desarrollo de capacidades en la implementación de la GIRH en América Latina

Por tercer año consecutivo se ha invitado a autores a presentar resúmenes que presenten el impacto del desarrollo de capacidades para la implementación de la GIRH en la región. Se seleccionaron 4 casos de México, Guatemala, y Bolivia. La publicación final incluirá un capítulo que resume los 4 casos y presenta hallazgos, lecciones, y recomendaciones.

Gestión del sitio web en español de Cap-Net PNUD

Se continua gestionando el sitio web en español de Cap-Net, [www.cap-net-esp.org](http://www.cap-net-esp.org)

Reunión de miembros de LA-WETnet

Se realizará en Lima, los días 20 y 21 de septiembre, en Lima, Perú. Se trata de una reunión abierta en la cual participarán los miembros del Comité Directivo representando a: ArgCap-Net; Cap-Net Brasil; REMERH; y los miembros de la red en Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay, y Perú. Se espera también la participación de varios de los miembros de la red en Perú; así como los representantes de GWP, y de otras organizaciones. La

reunión se visualiza como un encuentro de trabajo en donde los asistentes traigan propuestas y planes concretos para ser socializados y complementados con sus colegas.

**Participación en Río +20**

En conjunto con el Programa Cap-Net, se ofreció en un curso corto sobre "Legislación para la GIRH", durante la conferencia internacional Rio+20, en Rio de Janeiro, Brasil, en el mes de junio.

**Informe de monitoreo y evaluación de LA-WETnet**

Se está realizando un informe de monitoreo y evaluación de la red que estará disponible en el mes de diciembre.